



Transformación de PEMEX, retos y oportunidades

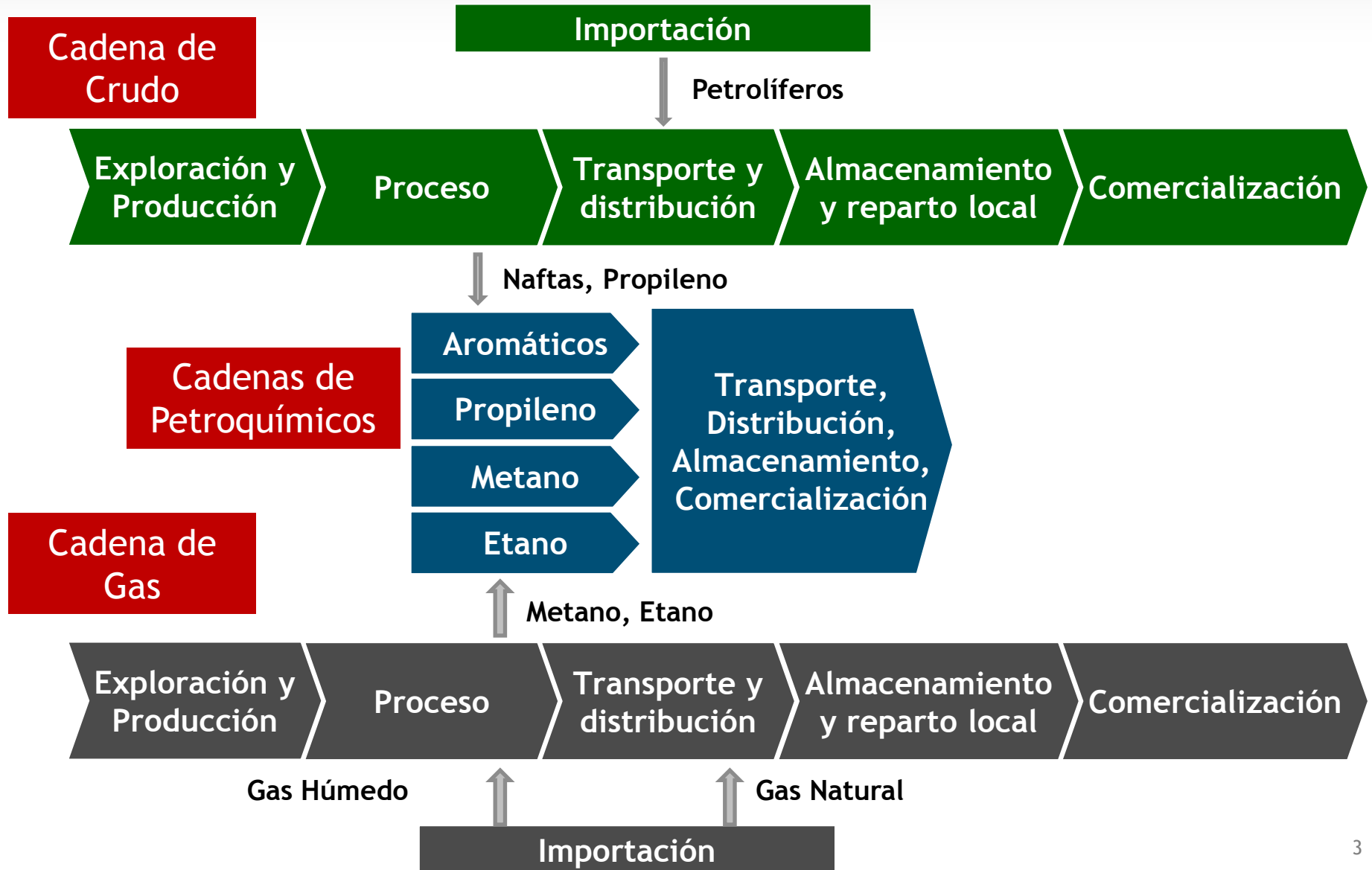
22 de septiembre de 2014



- La Reforma Energética es uno de los cambios más importantes en nuestra historia, y como tal presenta importantes retos para PEMEX
- Muchas de las actividades que realizamos nos estamos transformando para ser más competitivos y mantenernos como la empresa petrolera más importante de la industria nacional

en
EX
nos
y
la
la

Oportunidades de participación en la industria tras la implementación total de la Reforma Energética



Oportunidades de participación en la industria tras la implementación total de la Reforma Energética

Cadena de Crudo

Importación

Crudo ↓ Petrolíferos ↓

- Importar crudo y procesarlo; participar en toda la cadena
- Importar petrolíferos (a partir de 2017) y transportarlos a los centros de consumo, realizar actividades de transporte, distribución, almacenamiento, reparto y comercialización



- Realizar actividades en exploración y explotación en contratos
- Realizar oleoductos y gasoductos

- Comprar al Estado hidrocarburos para continuar proceso en la cadena o exportarlo, el total de la producción de hidrocarburos se entregan al Estado

Cadenas de Petroquímicos



- Realizar actividades en refinación de crudo, transporte y distribución, almacenamiento y reparto y comercialización (marcas distintas a la de PEMEX a partir de 2016)

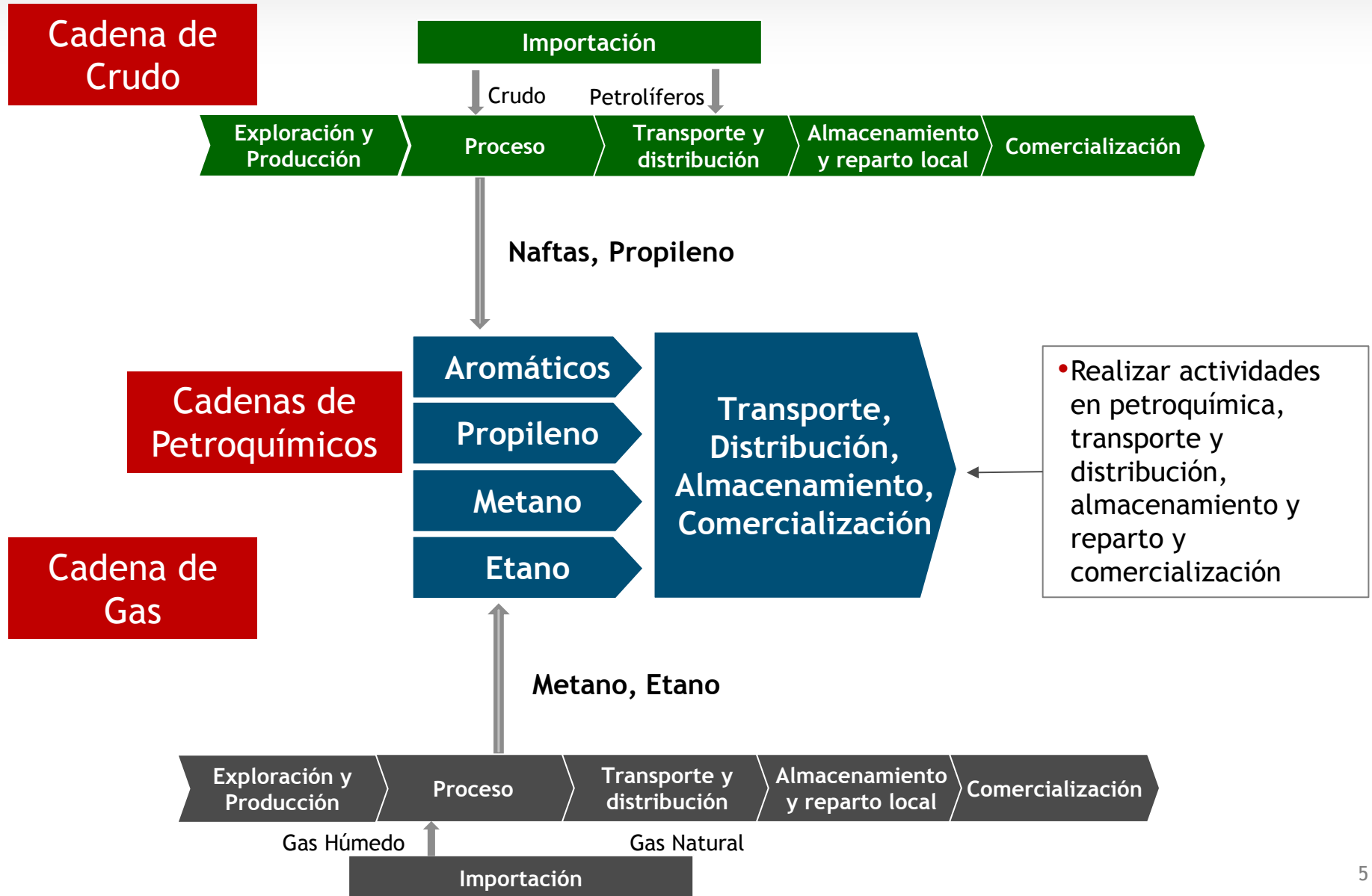
Cadena de Gas



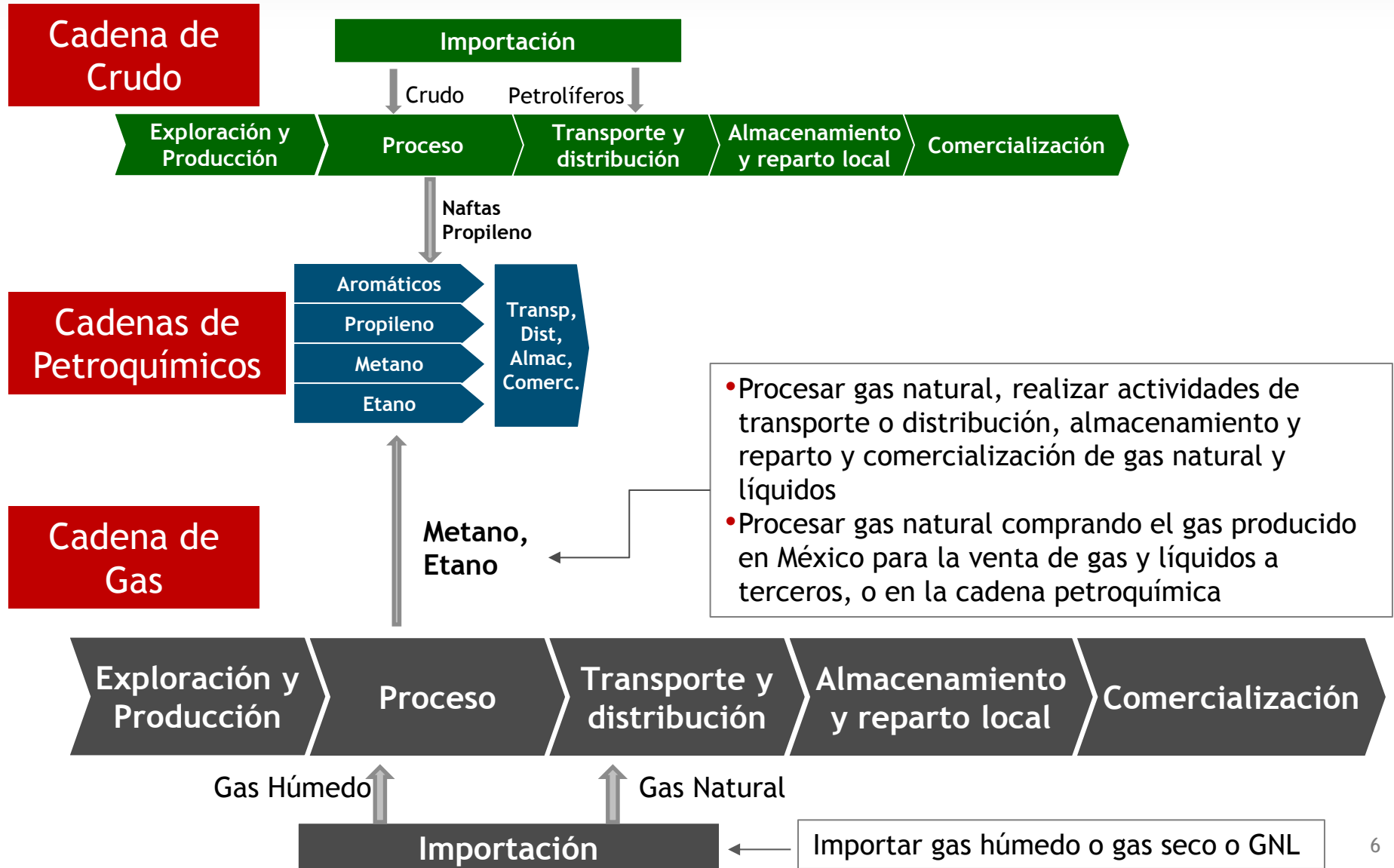
Gas Húmedo ↑ Gas Natural ↑

Importación

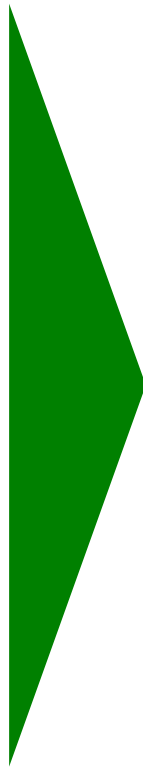
Oportunidades de participación en la industria tras la implementación total de la Reforma Energética



Oportunidades de participación en la industria tras la implementación total de la Reforma Energética



Nos estamos transformando en una empresa:

- Rentable
 - Productiva y eficiente
 - Innovadora
 - Enfocada al cliente
 - Transparente
 - Segura, confiable y sustentable
- 

Para lograr nuestra visión:

Ser la empresa más competitiva
en los mercados relevantes de la industria petrolera nacional
y con presencia internacional estratégica,
a través del compromiso de todos sus trabajadores

Modelo de la Transformación

Aspiración: Totalidad del Potencial

Cumplimiento
de metas
operativas



Enfoque a
creación de
valor



Crear Cultura de Alto Desempeño

- PEMEX es una empresa altamente competitiva que adapta su estrategia
- Atiende requerimientos de mercados relevantes
- Se enfoca en la creación de valor y satisfacción del cliente
- Con personal reconocido por sus resultados, responsable, altamente capacitado
- Comprometido con la mejora continua, maximizando la productividad
- Con actitud de servicio y trabajo en equipo

Enfocar
Portafolio de
Negocios a las
Actividades
Sustantivas y
de Alta
Rentabilidad

- Empresa líder en el mercado nacional de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos de calidad y a precio competitivo
- Jugador estratégico en la exploración y producción de hidrocarburos
- Mantiene una posición relevante en el mercado mundial de hidrocarburos
- Ofrece productos de calidad consistente
- Aliado consolidado por su experiencia, conocimiento de la geología, operación sustentable y en el mercado de hidrocarburos en México

Implementar
Modelo de
Negocios
Basado en la
Gestión por
Procesos

- Enfoque en gestión por procesos de negocio
- Estructura organizacional esbelta, eficiente, ágil y flexible
- Reconocida por su transparencia y rendición de cuentas
- Gobierno corporativo que garantiza gestión efectiva y sustentable del negocio, con un sistema de control interno robusto
- Genera confianza a inversionistas y terceros interesados sobre la conducción honesta y responsable del mismo

Implementar
un Sistema
para
Administración
de la
Excelencia
Operativa

- PEMEX desarrolla y ejecuta sus proyectos de inversión con efectividad y cumpliendo con plazos y costos que favorecen la generación de valor.
- PEMEX es una empresa que optimiza el uso de sus activos y capacidad instalada
- Mantiene una operación segura, confiable, eficiente y sustentable
- Es referencia en estándares internacionales

Cuatro ejes de acción con 15 categorías

Crear Cultura de Alto Desempeño	Enfocar Portafolio de Negocios a las Actividades Sustantivas y de Alta Rentabilidad	Implementar Modelo de Negocios Basado en la Gestión por Procesos	Implementar un Sistema para Administración de la Excelencia Operativa
1. Cultura	4. Explotación y Extracción	7. Principios	12. Seguridad
2. Elementos Institucionales	5. Transformación Industrial	8. Procesos	13. Confiabilidad Operativa
3. Capital Humano	6. Transversales	9. Gobierno Corporativo	14. Rentabilidad
		10. Control Interno	15. Sustentabilidad
		11. Estructura Organizacional	

70 iniciativas que involucran a toda la organización

Desplegadas a través de líderes y equipos de trabajo multidisciplinarios

Con gestión continua por parte de la Alta Dirección

- La Reforma Energética presenta grandes retos y grandes oportunidades
- En Petróleos Mexicanos estamos preparados para este nuevo entorno y nos estamos transformando para ser más competitivos y mantenernos como la empresa petrolera más importante de la industria nacional
- Trabajaremos junto con la industria para fortalecer la competitividad de toda la cadena productiva y alcanzar el óptimo desarrollo de la empresa y del sector